

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.В.ДВ.13.02 Организация производства и менеджмент

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

15.03.02 ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ МАШИНЫ И ОБОРУДОВАНИЕ

Направленность (профиль)

15.03.02.01 Проектирование технических и технологических комплексов

Форма обучения

заочная

Год набора

2019

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили _____

ст.преподаватель, Костоустова Е.В.

должность, инициалы, фамилия

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Организация производства и менеджмент» составлена на основании федерального государственного образовательного стандарта. Предназначена для студентов заочной формы обучения. Объектом изучения является предприятие как целостная самоорганизующаяся система, функционирующая в условиях рыночных отношений. Предметом курса являются теоретические и практические аспекты управления производственными ресурсами предприятия.

Целью дисциплины «Организация производства и менеджмент» является вооружить специалистов современными эффективными методами управления различными аспектами деятельности хозяйствующего субъекта.

1.2 Задачи изучения дисциплины

В процессе изучения дисциплины студенты должны овладеть знаниями:

- Формирование и эффективное использование оборотных активов и оборотного капитала;
- Учет и оценка возможных финансовых рисков;
- Роль и место нефтяной и газовой промышленности в национальной экономике;
- Знание структуры отдельных секторов нефтегазового комплекса, их взаимосвязи и методов управления;
- Раскрытие механизмов ценообразования и налогообложения на рынке нефти и газа;
- Управление инвестиционными проектами.
- Принятие управленческих решений;
- Принципы управления организацией.

При изучении дисциплины «Организация производства и менеджмент» ставятся следующие задачи:

- понимание особенностей внешней и внутренней среды предприятия;
- формирование навыков принятия управленческих решений;
- формирование знаний особенностей организации управления на предприятии;
- получение навыков управления и оценки эффективности инвестиционного проекта предприятия.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
ПК-11: способностью проектировать техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования, умением осваивать вводимое оборудование	
ПК-11: способностью	специфику того как обеспечивать техническое

<p>проектировать техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования, умением осваивать вводимое оборудование</p>	<p>оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования; специфику сбора исходных данных для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов по техническому оснащению рабочих мест. составлять заявки на оборудование и запасные части, подготавливать техническую документацию на техническое оснащение. приемами и методами анализа технического оснащения рабочих мест с размещением технологического оборудования, умеет осваивать вводимое оборудование; приемами и методами подбора исходных данных для выбора и обоснования научно-технических и организационных решений на основе экономических расчетов; способен применять современные технологии для технического оснащения рабочих мест.</p>
<p>ПК-7: умением проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений</p>	
<p>ПК-7: умением проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений</p>	<p>знает что включает в себя предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений; основные понятия и методы обоснования проектных решений; показатели анализа экономической эффективности проектных решений. проводить предварительное технико-экономическое обоснование проектных решений; применять методы технико-экономического обоснования проектных решений; оценивать показатели технико-экономической эффективности проекта. способен применять современные технологии для предварительного технико-экономического обоснования проектных решений; владеет методологией обоснования проектных решений; владеет знаниями и навыками с применением современных технологий основами анализа проектных решений.</p>

1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=32506>.

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Сем естр	
		1	2
Контактная работа с преподавателем:	0,56 (20)		
занятия лекционного типа	0,22 (8)		
практические занятия	0,33 (12)		
Самостоятельная работа обучающихся:	2,33 (84)		
курсовое проектирование (КП)	Нет		
курсовая работа (КР)	Нет		
Промежуточная аттестация (Зачёт)	0,11 (4)		

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
1. Система менеджмента									
	1. Понятие. Цели и задачи менеджмента. Иерархия менеджмента. Методология, принципы менеджмента. Функции менеджмента и их характеристика: планирование, организация, мотивация и контроль. Информационное обеспечение менеджмента.	0,5							
	2. Методология, принципы менеджмента. Методы менеджмента и их классификация: организационно-административные, экономические и социально-психологические методы.							12	
2. Характеристика организаций									
	1. Предпринимательство как инициативная самостоятельная деятельность граждан и их объединений, направленная на получение доходов. Субъекты предпринимательства.	0,5							

2. Организационно-правовые формы предприятий. Сравнение и анализ.			1					
3. Предпринимательство как инициативная самостоятельная деятельность граждан и их объединений, направленная на получение доходов.							10	
3. Подходы к управлению								
1. Классификация методов управления. Процессный, системный и ситуационные подходы к управлению производством.	0,5							
2. Роли руководителя. Основные функции управления. Внутренняя и внешняя среда организации. Права трудового коллектива в управлении предприятием.			1					
3. Особенности использования экономических, административно-правовых, организационных и социально-технологических методов управления.							12	
4. Основы теории принятия управленческих решений								
1. Управленческие решения как результат управленческой деятельности. Требования к управленческим решениям. Этапы принятия и реализации управленческого решения. Среда принятия решений. Критерии оценки эффективности управленческих и хозяйственных решений на уровне национальной экономики и уровне предприятия.	0,5							
2. Классификация управленческих решений. Этапы и среда принятия решения. Критерии оценки эффективности решений на уровне предприятия			1					

3. Системные, экспертные, логические и логико-математические методы принятия управленческого решения. Среда принятия решений. Критерии оценки эффективности управленческих решений.								3	
5. Стратегическое планирование									
1. Стратегический финансовый план и методика его разработки. Сущность и функции стратегического планирования. Оценка и анализ внешней среды. Управленческое исследование внутренних факторов фирмы. Изучение стратегических альтернатив и выбор стратегии.	1								
2. Стратегический финансовый план. Разработка, анализ текущего и стратегического финансового плана.			2						
3. Цели организации. Оценка и анализ внешней среды. Изучение стратегических альтернатив и выбор стратегии.								2	
6. Организационные структуры предприятий									
1. Организационные структуры управления предприятиями. Основные принципы построения организационных структур. Виды организационных структур, их преимущества и недостатки. Факторы, определяющие организационно-производственные структуры предприятий нефтяной и газовой промышленности. Экономическая оценка организации производственной структуры предприятий.	1								

2. Основы деятельности предприятия. Классификация предприятий. Особенности предприятий нефтегазовых отраслей. Создание и роль нефтяных компаний. Их виды и структура. Особенности построения производственной структуры предприятия в условиях рыночной экономики.								2	
7. Централизованные и децентрализованные организации									
1. Понятие централизованных и децентрализованных организаций. Организационная структура. Достоинства и недостатки организаций.	0,5								
2. Понятие централизованных и децентрализованных организаций.								2	
8. Техничко-экономическое обоснование проектных решений									
1. Основные понятия и методология обоснования проектных решений. Составления технической документации: графики работ, сметы, заявки на материалы и оборудование. Понятие затрат и их классификация, виды, составление сметы и калькуляции.	1								
2. Составления технической документации: графики работ, сметы, заявки на материалы и оборудование. Понятие затрат и их классификация, виды, составление сметы и калькуляции.			2						
3. Техническое оснащение рабочих мест с размещением технологического оборудования								2	
9. Финансовый менеджмент									

1. Определение, цели и задачи финансового менеджмента. Оценка совокупной стоимости компании. Основные функции финансового менеджмента. Расчет текущей стоимости компании. Оценка финансового состояния компании. Анализ финансового состояния предприятия.	1							
2. Расчет текущей стоимости компании. Расчет показателей финансового плана. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Анализ финансового состояния НГД предприятия.			1					
3. Оценка финансового состояния компании. Оценка имущественного положения. Рентабельность капитала. Коэффициент автономии. Коэффициент финансовой устойчивости. Чистый оборотный капитал. Коэффициенты ликвидности предприятия.							2	
10. Менеджмент персонала								
1. Понятие менеджмента персонала. Эффективность управления. Управление персоналом. Структура персонала. Этапы карьеры и ее планирование. Организация набора кадров. Адаптация работников. Методы оценки персонала Развитие персонала. Способы рационализации персонала.	0,5							
2. Расчет текущей стоимости предприятия. Расчет показателей финансового плана. Планирование себестоимости, прибыли и рентабельности. Анализ финансового состояния НГД предприятия.			1					

3. Поведение индивидуума, группы и организации. Руководство и мотивация. Эффективность управления. Понятие и цели деловой карьеры. Этапы карьеры и ее планирование. Организация набора кадров. Адаптация работников. Методы оценки персонала. Развитие персонала. Способы рационализации персонала.								3	
11. Производственный менеджмент									
1. Предприятие и управление им. Техничко-производственная база предприятия. Технологические процессы. Организация производственного процесса. Рабочее место. Условия труда.	0,5								
2. Количественная оценка уровня организации производства и управления. Расчет плана производства и реализации продукции НГД предприятия. Анализ безубыточности.			2						
3. Понятие и содержание процессов управления на предприятии. Организационная структура. Техничко-производственная база предприятия. Технологические процессы. Организация производственного процесса.								4	
12. Управление потенциалом предприятия									
1. Экономический анализ состояния предприятия, рынка, достижений науки, инвестиционных возможностей - необходимое условие объективности и эффективности планов и прогнозов. Этапы управления потенциалом. Методы разработки стандартов конкурентоспособности потенциала предприятия: экономические и социальные.	0,5								
2. Оценка конкурентоспособности предприятия. Построение модели экономического потенциала.			1						

3. Экономический анализ состояния предприятия, рынка, инвестиционных возможностей. Характеристика элементов модели экономического потенциала. Резервы и потери потенциала предприятия.							6	
13. Закрепление теоретического материала								
1. Изучение теоретического материала							6	
2. Выполнение контрольной работы							18	
Всего	8		12				84	

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Печатные и электронные издания:

1. Савченко Н.Н. Техничко-экономический анализ проектных решений: учебное пособие(Москва: Экзамен).
2. Дрогомирецкий И. И., Маховикова Г. А., Кантор Е. Л. Стратегическое планирование: учеб. пособие [для вузов](СПб.: Вектор).
3. Шнюкова Е. А., Павлова О. В. Финансовый менеджмент: учеб.-метод. пособие для самост. работы(Красноярск: СФУ).
4. Плахова Л.В., Анурина Т.М., Легостаева С.А. Основы менеджмента: электрон. учеб.(Москва: КноРус).
5. Карпов Э. А., Схиртладзе А. Г., Борискин В. П. Организация производства и менеджмент: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям "Конструкторско-технологическое обеспечение машиностроительных производств", "Автоматизация технологических процессов и производств"(Старый Оскол: ТНТ).
6. Туровец О.Г. Организация производства и управление предприятием: учебник.; допущено МО РФ(М.: ИНФРА-М).
7. Ермолаева Л. Д. Основы менеджмента: учебное пособие (МоскваМосква: Флинта).
8. Трофимова Л. А., Трофимов В. В. Методы принятия управленческих решений: учебник для бакалавров по напр. "Менеджмент"(Москва: Юрайт).
9. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента: Учеб. пособие(Москва: Новое знание).
10. Тихомиров Е. Ф. Финансовый менеджмент. Управление финансами предприятия: учебник(Москва: Академия).
11. Гукова А. В., Аникина И. Д., Беков Р. С. Управление предприятием: финансовые и инвестиционные решения: курс лекций для бакалавров (Москва: Финансы и статистика).
12. Толкачева Н. А. Финансовый менеджмент: курс лекций(Москва: Директ-Медиа).
13. Беляева И. Ю., Белокурова М. Е., Бутова Т. В., Панина О. В., Прочанкина И. В., Панина О. В., Беляева И. Ю. Методы принятия управленческих решений: (в схемах и таблицах)(Москва: КноРус).
14. Карпов Э.А. Организация производства и менеджмент: учебное пособие.; допущеноМО РФ(Старый Оскол: ТНТ).
15. Кудрявцев Е.М. Организация планирования и управление предприятием: учебник.;(М.: АСВ).
16. Цуран Э.В., Красильникова С.В. Организация производства и менеджмент: методические указания к практическим занятиям(Абакан: ИПЦ КГТУ).
17. Никитин А.В., Рачковская И.А., Савченко И.В. Управление предприятием (фирмой) с использованием информационных систем: учебное пособие.; рекомендовано УМО по классическому университетскому образованию(М.: ИНФРА-М).

18. Миронов М.Г., Загородников С.В. Экономика отрасли (машиностроение): учебник.; допущено МО РФ(М.: ФОРУМ).
19. Семенов А.К., Набоков В.И. Основы менеджмента: практикум(М.: "Дашков и К").
20. Костоунова Е. В., Матвиевский А. М. Организация производства и менеджмент: учеб. программа и метод. указ.(Красноярск: ИПК СФУ).

4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):

1. Пакет программного обеспечения Microsoft Office, ПО для LCD-проектора.
2. Презентации по темам лекций (программа Microsoft Power Point).

4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Справочная правовая система Гарант (интернет-версия).
URL:<http://www.garant.ru/iv/>.
2. Справочно-правовая система «Консультант Плюс»
<http://www.consultant.ru/online/>.

5 Фонд оценочных средств

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

В качестве средств обучения по дисциплине, используются аудитории, оснащенные компьютерами и мультимедийной аппаратурой. Для проведения лекций и практических занятий по дисциплине используется LCD-проектор.

В процессе обучения используется библиотечный фонд, в состав которого входят нормативные документы, учебники, учебные и учебно-методические пособия, справочные издания, периодические издания в электронной и бумажной формах.